

FOM Hochschule **ifpm** Institut für Public Management
der FOM Hochschule für Oekonomie & Management

Die VUCA-Weber-Waage

Prof. Dr. G. Richenhagen

Die Max-Weber-Welt

FOM Hochschule **ifpm** Institut für Public Management
der FOM Hochschule für Oekonomie & Management

```
graph TD; A[Abteilungsleiter] --- B[Referent]; B --- C[Gruppe 1]; B --- D[Gruppe 2]; B --- E[Gruppe 3];
```

Max Weber (1864-1920)

Quelle: Eigene Darstellung, Bildquelle: http://www.dhm.de/lemo/objekte/pict/f52_2692/200.jpg

Berlin, 23.06.2017 Prof. Dr. G. Richenhagen 2

Die VUCA-Welt

FOM Hochschule ifpm Institut für Public Management der FOM Hochschule für Oekonomie & Management




Nathan Bennet



G. James Lemoine

Quelle: Eigene Darstellung, Bildquellen: University at Buffalo, Georgia State University

Berlin, 23.06.2017 Prof. Dr. G. Richenhagen 3

Antworten auf die VUCA-Welt (Beispiele)

FOM Hochschule ifpm Institut für Public Management der FOM Hochschule für Oekonomie & Management

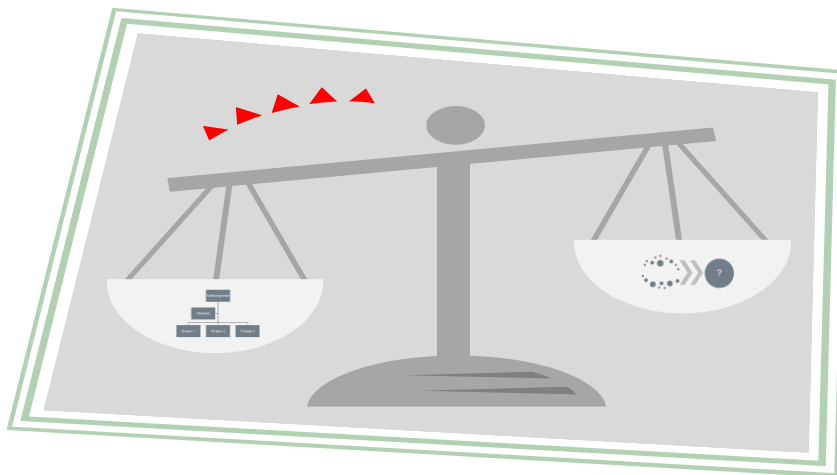
- Volatilität (Flüchtigkeit) -> Agilität
- Uncertainty (Ungewissheit) -> Szenariodenken
- Complexity (Komplexität) -> Vertrauen
- Ambiguity (Mehrdeutigkeit) -> Experimentierfreude

„Vertrauen. Ein Mechanismus der Reduktion sozialer Komplexität“ (Niklas Luhmann 2000).

Quelle: Eigene Darstellung z.T. nach Petry (2016, 38f.), Richenhagen (2016b)

Berlin, 23.06.2017 Prof. Dr. G. Richenhagen 4

Die Verwaltung in der VUCA-Weber-Waage



Quelle: Eigene Darstellung

Konsequenzen

Die öffentliche Verwaltung muss beidhändig werden („Ambidextrie“):

- Sowohl das Tagesgeschäft effizient und effektiv erledigen als auch wirkliche Innovationen und unorthodoxe Vorgehensweisen zulassen.
- Sowohl den Modus einschalten, der sich bei der Bewältigung der Flüchtlingskrise bewährt hat, als auch weiter Webersche Verwaltung sein.
- Sowohl agil und digital führen als auch klassische Führungskonzepte praktizieren!

Quelle: Eigene Darstellung

Kontakte



Institut für Public Management
der FOM Hochschule
für Oekonomie & Management

- Professor für Personalmanagement und Direktor des Instituts für Public Management (ifpm) der FOM Hochschule
- ETEC, Kruppstr. 86, 45145 Essen
- FOM Hochschule für Oekonomie und Management gGmbH
- Leimkugelstr. 6 in 45141 Essen
- +49 201 81004-465
- gottfried.richenhagen@fom.de
- fom-ifpm.de
- [#fomifpm](https://twitter.com/fomifpm)
- www.richenhagen.de
- [@r_c_wesel](https://twitter.com/r_c_wesel)